



АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО ЗА УПРАВЉАЊЕ
ЈАВНОМ ЖЕЛЕЗНИЧКОМ ИНФРАСТРУКТУРОМ
„ИНФРАСТРУКТУРА ЖЕЛЕЗНИЦЕ СРБИЈЕ“, БЕОГРАД
СЕКТОР ЗА ГРАЂЕВИНСКЕ ПОСЛОВЕ

11000 БЕОГРАД, Немањина 6, МБР:21127094, ПИБ 109108420, Текући рачун: 205-222959-26
ПТТ телефон (011) 3618-248 ЖАТ 899/303 e-mail: infr.sektorzagp@srbrail.rs

Број: 20/2021 - 1902

Дана: 29.07.2021.

Ж.М. ЖАТ 899/303

СМ
30.07.21.

ЦЕНТАР СИСТЕМА УПРАВЉАЊА БЕЗБЕДНОШЋУ
Београд, Немањина 6

Предмет: Предлог за поступање по Решењу Дирекције за железнице
I-01 број 340-559-8/2021 од 09.07.2021.

У циљу спровођења наложених мера из Решења Дирекције за железнице, I-01 број 340-559-8/2021 од 09.07.2021. године, по критеријумима који су били предмет надзора, у прилогу овог дописа достављамо вам предлоге Сектора за грађевинске послове за поступање по наложеним мерама.

Прилог:

- Предлог за поступање по Решењу Дирекције за железнице, I-01 број 340-559-8/2021 од 09.07.2021., 7 (седам) страна

С поштовањем,

Директор
Сектора за грађевинске послове

Владимир Лучић, дипл. инж. грађ.

Предлог за поступање по Решењу Дирекције за железнице, I-01 број 340-559-8/2021 од 09.07.2021.

Број	Наложена мера	Рок	Носилац посла	Предлог и предузете мере
2	Критеријум 2. – Контрола ризика у вези са одржавањем и набавком материјала (грађевински послови)			
2.1	на нивоу Друштва, изградити детаљну анализу о капацитетима друштва за редовно и интервентно одржавање и реалном стању активности на спровођењу редовног одржавања грађевинске инфраструктуре у складу са законским оквиром;	180 дана	Одељење за план и анализу у сарадњи са осталим одељењима Сектора за грађевинске послове	У склопу израде детаљног плана одржавања за 2022. годину (на начин како је то рађено до 2011.) на основу стварних потреба одржавања, упоредиће се и анализирају потребан фонд сати рада радника и механизације са максимално остваривим сатима рада расположиве радне снаге и механизације. План и анализа ће садржати неколико нивоа: 1 – одржавање постојећих услова саобраћаја без даљег погоршања и укидање лаганих возова, 2 – укидање ограничених брзина, 3 – враћање на пројектоване брзине, 4 – унапређење пруге.
2.2	изградити нормативе о потребном броју извршилаца по јединици дужине колосека, за свако извршилачко радно место, релевантно за редовно и интервентно одржавање грађевинске инфраструктуре;	120 дана	Радна група	Формираће се радна група Сектора/Секција ЗОП која ће имати задатак да на основу досадашње методологије обрачуна меродавних километара припреми предлог нове методологије обрачуна меродавних километара.
2.3	у складу са претходном мером, дефинисати потребан број извршилаца за свако извршилачко радно место, у свим Секцијама/ОЦ ЗОП, у зависности од карактеристика и обима мреже која се одржава;	180 дана	Радна група	Формираће се радна група Сектора/Секција ЗОП која ће имати задатак да припреми предлог новог обрачуна потребних сати рада радника и механизације и количине материјала за редовно одржавање. При томе ће се користити досадашња методологија, добра пракса и савремени приступи овој проблематици. На основу претходног, обрачунаће се потребан број извршилаца по радним местима по свим деоницама, Секцијама/ОЦ и Сектору.
2.4	приликом израде свих годишњих планова редовног одржавања грађевинске инфраструктуре, увести фазу, са прецизном расподелом одговорности, у којој ће се анализом утврдити расположиви капацитети друштва за редовно одржавање и правовремено алоцирати активности и/или делови мреже који се могу редовно одржавати са постојећим капацитетом;	120 дана	Одељење за план и анализу у сарадњи са осталим одељењима Сектора за грађевинске послове	Мера ће се реализовати у склопу реализације мере 2.1 у склопу израде детаљног плана одржавања за 2022. годину (на начин како што је то рађено до 2011.)

Број	Наложена мера	Рок	Носилац посла	Предлог и предузете мере
2.5	израдити списак свих планова редовног одржавања грађевинске инфраструктуре (годишњих, кварталних, месечних и др.) наведених у документу Процедура одржавања грађевинске инфраструктуре в. 2, са јасним навођењем одговорних радних места за израду истих;	120 дана	Одељење за план и анализу у сарадњи са осталим одељењима Сектора за грађевинске послове	Постојећа Процедура одржавања грађевинске инфраструктуре в. 2, допуниће се у захтеваном смислу.
2.6	ажурирати Процедуру одржавања грађевинске инфраструктуре в. 2, тако да садржи искључиво стандарде, упутства и друге документе који се примењују током свих фаза одржавања грађевинске инфраструктуре;	120 дана	Сва одељења Сектора за грађевинске послове	Постојећа Процедура одржавања грађевинске инфраструктуре в. 2, допуниће се у захтеваном смислу.
2.7	формално израђивати све планове одржавања, предвиђене документом Процедура одржавања грађевинске инфраструктуре в. 2, као и извештаје о реализацији истих и достављати Одељењу за технички план и анализу, Сектора за грађевинске послове;	трајно	Сва одељења Сектора за грађевинске послове и све Секције/ОЦ	Сектор за грађевинске послове инсистираће да актери израде планова одржавања, достављају Одељењу за план и анализу, поред планова, и извештаје о реализацији тих планова.
2.8	извршавати мерне вожње у складу са захтевима члана 75. став 3. Правилника о техничким условима и одржавању горњег строја железничких пруга;	трајно	Одељење за управљање мерном техником и дијагностичку стања железничке грађевинске инфраструктуре	Припремљен је Годишњи план снимања параметара геометрије колосека према Правилнику о техничким условима и одржавању горњег строја железничких пруга, односно, према категорији и класи пруге. Припремљен је трогодишњи План провере габарита колосека за један циклус мерења према Правилнику о техничким условима и одржавању горњег строја железничких пруга. У наредном периоду приступиће се изради планова свих осталих прегледа и мерења према Правилику о техничким условима и одржавању горњег строја железничких пруга. Добијањем дозволе за коришћење мерних кола Север 1435 од 27.07.2021. стекли су се услови за реализацију Годишњег плана снимања параметара геометрије колосека на магистралним и регионалним пругама (почев од августа 2021.) Након оспособљавања мерних кола ЕМ 80П иста ће се укључити у реализацију Годишњег план снимања параметара геометрије колосека на локалним и манипулативним пругама. Након оспособљавања мерних кола ЕМ-САТ 120 стећиће се услови за реализацију трогодишњег Плана провере габарита колосека за један циклус мерења.

Број	Наложена мера	Рок	Носилац посла	Предлог и предузете мере
4	Критеријум 2. – Контрола ризика у вези са одржавањем и набавком материјала (железничка возила)			
4.1	сертифицивати све радионице друштва „Инфраструктура железнице Србије“ а.д. Београд у складу са захтевима члана 56. Закона о безбедности у железничком саобраћају;	180 дана	Одељење за експлоатацију и одржавање механизаације	На основу претходног аудита, обезбеђена су средства за санацију радионице у Батјинци, започета је реализација Уговора. Аплицирано је кроз програм субвенције Републике Србије за додатна средства намењених за санацију и опремање postoјећих радионица како би се омогућили технички услови за сервисирање. Упоредо са том активношћу биће извршено усавлашавање систематизације и интерних процедура како би се испунили услови сервисирања.
4.2	израдити досијеа о одржавању свих железничких возила којима је друштво „Инфраструктура железнице Србије“ а.д. Београд, лице задужено за одржавање – ЕЦМ, у прописаном обиму, у складу са захтевима Правилника о одржавању железничких возила;	180 дана	Одељење за експлоатацију и одржавање механизаације	Сектор за грађевинске послове ће инсистирати на обавези израде и вођења досијеа о одржавању свих железничких возила и захтевати извештај о учињеном код свих Секција/ОЦ ЗОП.
4.3	железничка возила која припадају друштву „Инфраструктура железнице Србије“ а.д. Београд, а која не поседују дозволе за коришћење у складу са одредбама члана 21. Закона о интероперабилности железничког система, до издавања истих не могу се користити у саобраћају;	трајно	Одељење за управљање мерном техником и дијагностику стања железничке грађевинске инфраструктуре	„Инфраструктура железнице Србије“ а.д. су 27.07.2021. добиле Дозволу за коришћење мерних кола Север 1435, бр. RS5420210009, и иста су уписана у Национални регистар железничких возила.
4.4	одржавање железничких возила обављати у складу са важећим законским оквиром, досијеима железничких возила и важећим интерним актима друштва „Инфраструктура железнице Србије“ а.д. Београд;	трајно	Одељење за експлоатацију и одржавање механизаације	Сектор за грађевинске послове ће инсистирати на обавези одржавања свих железничких возила у складу са прописима и захтевима редовно извештавање о учињеном код свих Секција/ОЦ ЗОП.
5	Критеријум 5. – Документација система за управљање безбедношћу			
5.1	израдити категоризацију радних места/области рада по областима система управљања безбедношћу са којим морају бити упознати;	120 дана		
5.2	у складу са претходном мером, извршити упознавање свих запослених на нивоу Секција/ОЦ, за њих релевантним, областима система управљања безбедношћу, на доказан начин;	120 дана		

Број	Наложена мера	Рок	Носилац посла	Предлог и предузете мере
6	Критеријум 6. – Расподела надлежности			
6.1	дефинисати активност и даље поступање највишег руководиоца друштва (генералног директора, извршног директора) након обавештавања о неизвршењу наложених мера од стране Центра за унутрашњу контролу (након поступања по члану 43. Правилника о организацији и обављању послова унутрашње контроле и надзора);	120 дана		
6.2	формално одредити радна места у Сектору за грађевинске послове, одговорна за комуникацију са Центром за систем управљања безбедношћу и координацију спровођења безбедносних препорука Центра за истраживање несрећа у саобраћају и мера Дирекције за железнице;	120 дана	Директор Сектора	Сектор за грађевинске послове доставиће Центру система управљања безбедношћу списак радних места одговорних за комуникацију са Центром и координацију спровођења безбедносних препорука Центра за истраживање несрећа у саобраћају и мера Дирекције за железнице.
6.3	у посебним условима за радна места, дефинисана Правилником о организацији и систематизацији послова друштва, обавезно као услов дефинисати положен стручни испит за сва релевантна радна места, сходно одредбама Правилника о стручној спреми радника који непосредно учествују у вршењу железничког саобраћаја а посебно за радна места инспектора у Центру за унутрашњу контролу;	120 дана		Правилником о организацији и систематизацији послова Друштва, у делу који се односи на Сектор за грађевинске послове, за сва релевантна радна места, сходно одредбама Правилника о стручној спреми радника који непосредно учествују у вршењу железничког саобраћаја, дефинисан је као обавезан услов положен стручни испит.
6.4	дефинисати радно место надлежно за ажурирање и вођење централизованог регистра додатних уверења;	120 дана	Одељење за експлоатацију и одржавање механизације	Сектор за грађевинске послове ће за своје потребе дефинисати радно место које ће бити надлежно за вођење и ажурирање регистра додатних уверења.
6.5	установити организациону јединицу надлежну за дијагностику стања грађевинске инфраструктуре: планирање мерења, организацију и координацију мерења, прикупљање и анализу резултата мерних вожњи, ручних мерења и података о визуелним и другим прегледима пруга и грађевинских објеката доњег строја;	180 дана	Директор Сектора	Сектор за грађевинске послове је 09.07.2021. предложио измене и допуне Правилника о организацији и систематизацији послова "Инфраструктуре железнице Србије" а.д. у делу који се односи на Сектор за грађевинске послове и то: формирање 30007 – Одељење за управљање мерном техником и дијагностику стања железничке грађевинске инфраструктуре, са систематизованих 6 (шест) радних места. Након систематизовања наведеног одељења, 28.07.2021. приступило се распореду запослених на систематизована радна места и исто је у току.

Број	Наложена мера	Рок	Носилац посла	Предлог и предузете мере
6.6	установити организациону јединицу, у оквиру Сектора за грађевинске послове, надлежну за послове стручног надзора изведених грађевинских радова од стране организационих јединица друштва или уговорно ангажованих страна;	180 дана	Директор Сектора	Сектор за грађевинске послове преко својих стручних служби у Сектору и Секцијам/ОЦ врши стручни надзор над изведеним грађевинским радовима од стране организационих јединица или уговорно ангажованих страна, сходно опису радних места у Правилнику о организацији и систематизацији послова "Инфраструктуре железнице Србије" а.д. као и посебним решењима о именовану надзорних органа.
7	Критеријум 7. – Обезбеђење контроле на разним нивоима од стране руководства			
7.1	израдити и имплементирати интерну процедуру којом ће бити прописана одговорност руководиоца организационих јединица у друштву за контролу извршења послова запослених у датим организационим јединицама;	120 дана		Контрола извршења послова запослених у организационим јединицама од стране руководиоца тих организационих јединица дефинисана је у Правилнику о организацији и систематизацији послова "Инфраструктуре железнице Србије" а.д.
9	Критеријум 14. – Програми обуке и поступци који обезбеђују да се одржи стручност особља и да се у складу са тим обављају послови			
9.1	на доказан начин упознати релевантна радна места у Сектору за грађевинске послове, која имају одговорност у складу са Процедуром одржавања грађевинске инфраструктуре в. 2, са истом као и свако одговорно радно место за израду планова одржавања, са поступцима прикупљања података, израде планова и извештаја о реализацији планова, у складу са процедуром;	180 дана	Директор Сектора, Одељење за план и анализу	Сектор за грађевинске послове ће наложити одељењима у Сектору и Секцијама/ОЦ упознавање свих релевантних радних места која имају одговорност у складу са Процедуром одржавања грађевинске инфраструктуре в. 2, са истом, као и свако одговорно радно место за израду планова одржавања, са поступцима прикупљања података, израде планова и извештаја о реализацији планова, у складу са процедуром.
9.2	спровести ванредно поучавање свих релевантних радних места у Секцијама/ОЦ ЗОП, која имају одговорност у складу са Процедуром одржавања грађевинске инфраструктуре в. 2, са истом као и са релевантним евиденцијама и записима, дефинисаним процедуром, које се у оквиру тог радног места воде;	180 дана	Директор Сектора, Одељења Сектора	Сектор за грађевинске послове ће наложити свим Секцијама/ОЦ ванредно поучавање свих релевантних радних места која имају одговорност у складу са Процедуром одржавања грађевинске инфраструктуре в. 2, са истом, као и са релевантним евиденцијама и записима, дефинисаним процедуром, које се у оквиру тог радног места воде.

Број	Наложена мера	Рок	Носилац посла	Предлог и предузете мере
9.3	изменити и ажурирати све издате образце додатних уверења тако да буду попуњена у складу са одредбама Прилога 4. Правилника о обрасцу дозволе за управљање вучним возилом, образцу додатног уверења и образцу дозволе за регулисање железничког саобраћаја, посебно у делу 8. – Инфраструктура на којој је овлашћен да вози;	180 дана	Одељење за експлоатацију и одржавање механизације	Сектор за грађевинске послове ће за своје потребе наложити измене и ажурирање свих издатих образаца додатних уверења у складу са одредбама Прилога 4. Правилника о обрасцу дозволе за управљање вучним возилом, образцу додатног уверења и образцу дозволе за регулисање железничког саобраћаја, посебно у делу 8. – Инфраструктура на којој је овлашћен да вози.
9.4	израдити централни регистар додатних уверења, на нивоу целог друштва, са свим елементима из Прилога 2. Правилника о елементима регистра дозвола за управљање вучним возилом и елементима регистра додатних уверења;	180 дана		
10	Критеријум 15. – Мере за обезбеђење тока неопходних информација у оквиру организације, и евентуално између организација које обављају делатност на истој инфраструктури			
10.1	израдити акт којим се, у складу са постојећом праксом, формализује и дефинише начин комуникације и размене информација о безбедности у оквиру организационе јединице друштва и између организационих јединица друштва, у зависности од области рада, као и начин комуникације друштва са другим актерима у железничком саобраћају и надлежним државним институцијама;	120 дана		
12	Критеријум 17. – Поступци који обезбеђују да се несреће, незгоде, избегнуте несреће и остали догађаји који утичу на безбедност железничког саобраћаја пријаве, истраже и анализирају и да се предузму неопходне превентивне мере			
12.1	у документу „Упутство о поступцима у случају настанка несрећа и незгода на подручју ИЖС“ јасно дефинисати све начине пријаве несрећа и незгода као и садржај пријава (ЦИНС, Републичка/покрајинска инспекција) прописан Правилником о пријављивању, истраживању, евидентирању, статистичком праћењу и објављивању података о несрећама и незгодама и Правилником о истраживању несрећа и незгода у железничком саобраћају;	120 дана		
12.2	у документу „Упутство о поступцима у случају настанка несрећа и незгода на подручју ИЖС“ навести све потребне контакте надлежних институција којима се пријављују несреће и незгоде (интернет адресе и бројеве телефона);	120 дана		

Број	Наложена мера	Рок	Носилац посла	Предлог и предузете мере
12.3	у документу „Упутство о поступцима у случају настанка несрећа и незгода на подручју ИЖС“ ажурирати назив Правилника о пријављивању, истраживању, евидентирању, статистичком праћењу и објављивању података о несрећама и незгодама, као и промене називе свих образаца који се воде; континуално водити евиденцију „Књига евиденције несрећа и незгода“ дефинисану Прилогом 2, Правилника о пријављивању, истраживању, евидентирању, статистичком праћењу и објављивању података о несрећама и незгодама, од стране стручног сарадника за несреће и незгоде;	120 дана		
12.4	континуално пратити искуства других железничких превозника, управљача, лица задужених за одржавање и ималаца возила, и по потреби, на доказан начин вршити анализу и дефинисање превентивних мера;	трајно		Организационе јединице Сектора за грађевинске послове, за своје потребе воде евиденције несрећа и незгода на својим територијама.
12.5	континуално пратити искуства других железничких превозника, управљача, лица задужених за одржавање и ималаца возила, и по потреби, на доказан начин вршити анализу и дефинисање превентивних мера;	трајно		
15	Мере у вези са безбедносним препорукама Центра за истраживање несрећа у саобраћају			
15.1	завршити израду Упутства о јединственим критеријумима за контролу стања пруге, на подручју „Инфраструктуре железнице Србије“ а. д. по решењу бр. 20/2019-55 од 14.01.2021. године, а у складу са захтевима БП_03/17 (БП_24/18) и БП_28/18 Центра за истраживање несрећа у саобраћају а затим ажурирати Процедуру одржавања грађевинске инфраструктуре В.2;	120 дана	Одељење за управљање мерном техником и дијагностичке стања железничке грађевинске инфраструктуре	Сектор за грађевинске послове ће наложити Одељењу за управљање мерном техником и дијагностичку железничке грађевинске инфраструктуре да у сарадњи са осталим одељењима Сектора и свим Секцијама/ОЦ израду предлога Упутства о јединственим критеријумима за контролу стања пруге, на подручју „Инфраструктуре железнице Србије“.
15.2	у складу са предложеном методологијом на основу које ће се вршити одабир путних прелаза, дефинисаних у документу бр. 26/2019-674-И од 19.12.2019. године, извршити избор 60 путних прелаза који ће бити уређени и израдити акт „Програм решавања путних прелаза“ у складу са захтевима безбедносне препоруке БП_13/18 (БП_31/19) Центра за истраживање несрећа у саобраћају, којима ће ти путни прелази бити обухваћени;	180 дана		